

行政院國家科學委員會專題研究計畫 成果報告

普欽時期俄羅斯經濟外交的內涵與運用 研究成果報告(精簡版)

計畫類別：個別型
計畫編號：NSC 97-2410-H-004-098-
執行期間：97年08月01日至99年02月28日
執行單位：國立政治大學俄羅斯研究所

計畫主持人：魏百谷

報告附件：國外研究心得報告

處理方式：本計畫可公開查詢

中華民國 99年06月25日

行政院國家科學委員會專題研究計畫成果報告

普欽時期俄羅斯經濟外交的內涵與運用

Contents and Application of Russia's Economic Diplomacy during Putin's Presidency

計畫編號：NSC 97-2410-H-004-098

執行期限：2008/08/01 ~ 2010/02/28

主持人：魏百谷 政治大學俄羅斯研究所

摘要

俄羅斯總統普欽自 2000 年就任後，推行經濟外交，旨在利用外交促進經濟發展，並確保國家在全球經濟競爭中處於有利地位。俄羅斯經濟外交的政策內容，涵蓋能源、投資、金融及環保等領域，其中，尤以能源外交為優先目標。

本計畫除研究俄羅斯經濟外交政策的形成、內容等子題外，並嘗試以俄羅斯與烏克蘭關係，作為分析之個案。本研究選擇以烏克蘭為分析個案，係因在「俄羅斯對外政策概論」中指出，俄烏關係的發展狀況，會投射在俄國對獨立國協地區與歐洲地區的發展進程上。

本計畫首先採用文獻分析法，探討普欽時期，俄羅斯經濟外交之理念及其特點；同時，並以「國家中心途徑」，分析此政策形成的國內因素。文獻係以俄羅斯官方文件為主，包括 2000 年~2007 年國情諮文、俄國外交部有關經濟外交之文件與其他相關部會之公文書等。其次，採用層次分析法，探討俄羅斯參與的多邊與雙邊性質的經濟外交。並以俄羅斯與烏克蘭的關係為分析個案，檢視俄羅斯經濟外交之實際運用情形。

關鍵詞：經濟外交；俄國外交政策；普欽總統；能源外交

Abstract

Economic diplomacy has an important role in the process of economic globalization. It is an interesting topic for foreign policies and diplomacy in the new century. As one of the world's main exporter of oil and natural gas, Russia is a growing power in international economy. During Putin's presidency, he pays much attention to Russia's economic security. To ensure Russia's economic interests requires a closer coordination of economic policy and foreign policy. Therefore, Putin performs the economic diplomacy. Besides, Putin promotes the relations between Russia and international economic organizations through economic diplomacy.

This research project consists of three main sections. First, analyses of concept of Russia's economic diplomacy. Second, analyses of contents of Russia's Economic diplomacy, these analyses have privileged the role of energy diplomacy. And third, analyses of economic relation between Russia and Ukraine. The author provides the thesis that carrots and sticks are two sides of the same coin when Russia engages in economic diplomacy with Ukraine.

Key words: Economic Diplomacy, Russia's Foreign Policy, President Vladimir Putin, Energy Diplomacy

壹、前言

一、研究背景與動機

在全球化趨勢的持續發展下，國際經濟情勢發生很大的變化，除美、日、德等經濟已開發國家外，另出現新的經濟中心，即新興市場國家，如俄羅斯、中國、印度、巴西等。在目前美國、歐盟和日本皆面臨某些棘手經濟問題的背景下，新興市場國家的對外擴張，導致在全球經濟領域，形成更具競爭性的環境。¹

在新興市場國家行列中，俄羅斯因具有雄厚的能源實力，國際地位顯見提升。近年來，俄羅斯拜能源之賜，總體經濟呈現穩健成長的態勢。在國際經濟關係領域，俄羅斯對外政策的首要任務是推動經濟的發展。然而，在經濟全球化的背景下，若不廣泛參與國際經貿體系，則難以確保俄國國內經濟的持續發展。²

為此，普欽自 2000 年就任後，大力推行經濟外交，旨在利用外交促進經濟發展與繁榮，並確保國家在全球經濟競爭中處於有利地位。普欽在就任初年（2000 年）及連任之年（2004 年）的國情諮文中，皆做過類似聲明。2007 年 2 月普欽於慕尼黑談話中，表示世界新發展中心的經濟潛力將不可避免地轉變為政治影響力。此外，在普欽責成外交部制訂的「俄羅斯對外政策概論」中，亦特別針對經濟外交政策做出分析，具體指明工作要項。³

本計畫除研究俄羅斯經濟外交政策的形成、內容等子題外，並嘗試以俄羅斯與烏克蘭關係，作為分析之個案。本研究選擇以烏克蘭為分析個案。自 2000 年普欽執政後，經濟外交已為該國外交策略的主要特點與工作要項之一。然目前我國學者對此議題的研究尚不豐，且大多侷限於能源外交之研究，缺乏對俄經濟外交的全盤探討與統整分析。因此，遂決定以俄羅斯的經濟外交為研究主題，期此研究成果能發揮拋磚引玉之效，有助於國內學界對此主題的瞭解。

¹ 「俄羅斯對外政策概論」，發布 2007 年 3 月 27 日。"Обзор внешней политики российской федерации," *МИД России*, 27 марта, 2007, <<http://www.mid.ru/ns-osndoc.nsf/0e9272befa34209743256c630042d1aa/d925d1dd235d3ec7c32573060039aea4?OpenDocument>>.

² 「2006 年俄羅斯聯邦經濟外交」，俄羅斯駐中國大使館，2007 年 2 月 19 日，<<http://www.russia.org.cn/chn/?SID=34&ID=1092>>。

³ "Обзор внешней политики российской федерации," (俄羅斯對外政策概論), *МИД России*, 27 марта, 2007, <<http://www.mid.ru/ns-osndoc.nsf/0e9272befa34209743256c630042d1aa/d925d1dd235d3ec7c32573060039aea4?OpenDocument>>.

台灣經濟的發展，相當程度倚重對外貿易與投資，然而，經濟發展是國家生存與發展戰略中，至為關鍵性的要素，因此基於確保國家的經濟安全，必須重視經濟外交的角色。尤其在當今全球經濟面臨資源競逐的時代，對能源與原物料的需求更加迫切，此對於仰賴能源與原物料進口的台灣來說，無疑形成嚴峻的挑戰。因此，為確保台灣的經濟發展與安全，有必要以經濟外交思維，構思我國的經濟戰略。而俄國蘊藏豐富的能源與礦產資源，瞭解其經濟外交的內涵與運作模式，除可提供我國研擬經濟外交政策參考外，尚可作為我國對俄策略之重要依據。綜上所述，該計畫之研究主題，具有相當的務實性。

二、研究問題、目的與範圍

鑒於以上所述，本計畫的研究問題為二：(1) 俄羅斯經濟外交的政策形成背景為何；(2) 俄羅斯經濟外交有何具體內容。透過對前述問題之探討，本計畫希望瞭解俄羅斯經濟外交之概念與政策，釐清俄羅斯經濟外交之內容與作法，以及經濟外交架構下的俄羅斯與烏克蘭關係。

本計畫的研究時間範圍，界定在普欽總統自 2000 年就任，至第二任總統任期結束期間，俄羅斯經濟外交的內容與運作，及其對俄羅斯與烏克蘭關係的影響。

三、研究方法

本文採用文獻分析法，探討普欽總統時期，俄羅斯經濟外交之理念及其特點；同時，並以「國家中心途徑」(State centred approach)，分析此政策形成的國內因素，以及闡述俄經貿政策。文獻係以俄羅斯官方文件為主，包括 2000 年～2007 年國情諮文、俄國外交部有關經濟外交之文件與其他相關部會之公文書等。同時，採用個案分析法，以俄羅斯與烏克蘭的關係為分析主題，探討俄羅斯經濟外交之實際運用情形，以對理論部分進行檢視。

貳、文獻探討

本研究之相關文獻探討，主要可分為三方面。首先，關於經濟外交的本質與形成因素。俄國學者李哈契夫認為對於經濟外交的探討焦點，應在全球化的架構下，檢視經濟外交的潛在可能性(А.Е. Лихачев 2006)。此外，對於經濟外交的本質，俄羅斯外交部次長伊凡諾夫於卸任後，藉由自身的豐富外交歷練，出書探討俄國的經濟利益與經濟外交兩者的關係(И.Д. Иванов 2001)。至於，經濟外交的形成因素，則有俄國學者薛欽寧指出，經濟外交是國際關係中，經濟因素之作用與其重要性提升的結果。並且，薛氏認為經濟外交是實施對外政策所採取的措施、形式、手段與方法的總和(В.Д. Щетинин 2001)。另有從歷史面向，探討經濟外交的緣起，及其歷史背景因素(Каррон де ла Каррьер 2003)。

第二，關於經濟外交的政策工具，主要可分為兩方面，其一是屬於「正面制裁」方面，主要的措施：調降關稅、出口與進口補貼、給予最惠國待遇、採購、獎勵對外投資、金融擔保、提供經濟援助、贈予等。其二是屬於「負面制裁」方面：主要的措施：增加關稅、取消最惠國待遇、禁運、杯葛、取消特許、管制配額、凍結資產、取消經濟援助、管制進出口、沒收財產、封鎖等(林碧炤 1988)。而俄國學者日茲寧認為俄國經濟外交的特點，是以能源作為經濟外交的工具(С. З. Жизнин 2000)。

第三，關於俄國與經貿組織以及主要國家的經濟外交。則有從地緣經濟的角度，討論與俄國經濟外交有關的區域組織，以及全球性組織(Э. Кочетов, Г. Петрова 2000)。另一方面，則是集中於探究俄國與主要國家的經濟外交關係。諸如，俄國學者羅曼諾娃將焦點集中於俄羅斯與歐盟的經濟外交(Т. А. Романова 2003)。對於俄國與新興市場印度的經濟外交，亦有俄國學者指出，其發展動向應是俄國關注的對象(Евстафьев Д. С. 2004)。另有俄國學者多爾加拉普契夫，認為亞太地區的經濟動能，也是俄國經濟外交不可忽視的地區(А. В. Долголаптев 2001)。此外，中國學者王樹春認為，俄羅斯外交戰略的主軸就是經濟外交，並已成為俄國對外政策，非常重要的組成部分，因此試圖從此角度，探討新世紀的中俄關係(王樹春 2003)。

反觀國內尚缺乏對俄羅斯經濟外交的內涵與運用，做較為深入探討之文獻。然

而，我國有必要對此議題，多加了解；倘若，能從俄國經濟外交的體制面切入，先就其概念與相關政策內涵的全貌，進行研析；再觀察俄方對於經濟外交的實際運用模式，則此研究成果，將可填補過去文獻之一隅，此外，本計畫期望能藉此初探性之研究，引發國內的俄國研究學術社群，對此議題的研究興趣。

參、俄羅斯經濟外交的內涵

經濟外交（Economic Diplomacy）泛指國家使用經濟的手段達到敦睦邦交的目的，或以經濟作為國家交往的媒介。這種說法只是為國家之間的經濟交往提供政治性的解釋。具體來說，就是運用經濟槓桿（Economic Leverage），亦即甲國對於乙國，運用某種相對的驅策力量，使乙國無法抗拒。經濟強制(Economic Coercion)指的是更廣泛的相互關係，就是某甲限制了某乙的可能選擇，最後某乙不得不屈服。以處罰的強度來說，經濟戰（Economic Warfare）是最激烈的手段，也是國家在經濟制裁中可能採取的最強硬作法。例如，在冷戰時期，美國對於中國與蘇聯採取嚴格的禁運政策，資金流通的管制以及限制共產國家的產品進入美國市場。⁴

經濟外交一詞，除日本、俄羅斯等國以外，西方國家官方並不普遍使用此一概念。自 2000 年普欽擔任總統以來，經濟外交已成為俄對外政策的重要部分，藉由經濟外交，協助發展對外經貿關係、投資合作，以及發展與國際經濟組織與金融機構的關係等。

一、形成背景

俄羅斯的經濟外交政策，具體型塑於普欽執政時期，普欽的外交策略除延續葉爾欽執政晚期的全方位外交策略，並因應當時的俄羅斯國情，尤以經濟頹勢，而特別強調務實性及經濟利益。

普欽上任之初，受1998年金融危機重創的俄羅斯經濟，尚處於復甦階段，經濟實力疲弱。幸受惠於國際原油飆漲，俄羅斯原油出口大增，增補了俄羅斯的外匯存底。在此利基下，普欽總統先後批准「俄羅斯聯邦國家安全構想」、「俄羅斯外交

⁴ 林碧炤，經濟外交的理論與實際（下），*問題與研究*，第 28 卷，第 2 期（1988 年 11 月），頁 19。

政策概念」，確立國家的外交方針。根據普欽的外交政策概念，俄外交政策以務實為根本，強調經濟效益與國家利益；外交的優先任務為復甦國家經濟，以及為經濟建設創造良好的外部環境。普欽外交策略的最終目標為，恢復俄羅斯的大國地位。

面對亟欲復甦的國內經濟，普欽提出漸進式的市場經濟，有別於葉爾欽的「休克療法」經改。普欽贊同市場經濟，但反對全盤移植外國經驗，認為市場經濟須與俄羅斯的現實利益結合。因此，普欽認為在繼續市場經濟的道路上，應強調國家的角色，遂逐步形成以經濟為目的，外交為手段的外交策略。

普欽的首要重點在於，維持經濟成長，實現 2010 年 GDP 倍增的目標；其次是，關於經濟體制的改革，諸如，社會福利、稅收制度、金融以及自然壟斷部門等；第三則是，積極參與國際經濟體系，加入世界貿易組織（WTO）。

二、俄經濟外交的內容

（一）目標

根據「俄羅斯外交政策概念」，推行經濟外交的目標，為融入全球經濟體系，並取得主導地位。為此，俄羅斯重視與國際經濟組織的關係與合作，期與世界主要國家共同參與全球經濟秩序的協調，最終恢復大國地位。⁵

在前述目標下，普欽的經濟外交的努力方向，一為降低國家經濟安全風險，即把因參與世界經濟體系而面臨的經濟安全風險降到最低；二為建立公平的國際貿易體系，令俄羅斯在國際經濟組織享有充分權利；三為通過擴大俄羅斯對外經濟聯繫的範圍，以及增加出口商品的種類，藉以提升俄羅斯在全球市場的地位。⁶

（二）主要內容

俄羅斯經濟外交的政策內容，涵蓋能源、投資、金融及環保等領域。其中，以能源外交為優先目標，因能源產業在現階段俄國經濟發展中居龍頭地位。俄羅斯政

⁵ Концепция внешней политики российской федерации (俄羅斯對外政策概念),” МИД России (俄羅斯外交部網站), 28 июня 2000, <<http://www.mid.ru/ns-osndoc.nsf/0e9272befa34209743256c630042d1aa/fd86620b371b0cf7432569fb004872a7?OpenDocument>>.

⁶ 「2006 年俄羅斯聯邦經濟外交」，俄羅斯駐中國大使館，2007 年 2 月 19 日，<<http://www.russia.org.cn/chn/?SID=34&ID=1092>>。

府於 2003 年 8 月公布「俄羅斯至 2020 年的能源戰略」，明確指出能源為俄國執行外交政策的工具，期透過外交途徑，維持俄羅斯在國際能源市場的影響力，以及保障俄國在國際能源合作的利益。

在投資領域，經濟外交推動俄國企業在海外的商業投資活動。俄羅斯在海外的投資，有助於開拓新銷售市場、降低生產費用、擴大原料基地，以及消除關稅與非關稅壁壘等，進而掌握更為有利的競爭優勢。2006 年俄羅斯在開發中國家的對外直接投資總額排名，已居第三位。俄國除推動對外投資外，亦積極吸引外國資金的投入，2006 年成為對外人直接投資最具吸引力的六個國家之一，截至 2006 年 9 月，外國投資的累計總額已達 1,300 億美元。另在金融領域，俄羅斯償清外債，取得債權國和援助國的新地位，並與國際金融機構和巴黎俱樂部等，持續進行合作。⁷此外，俄羅斯經濟外交的另一重要目標，為申請加入國際經濟組織，例如世界貿易組織與經濟合作發展組織（OECD）等，以避免在經濟全球化的進程，遭到邊緣化。

（三）能源外交

能源外交為俄羅斯經濟外交最重要的一環，能源外交係指對外政治、經濟和能源部門，為實現對外能源政策的目標與任務，所遂行的作為。而對外能源政策則是，為捍衛和維護在能源生產、運輸和需求層面的國家利益，而在國際關係領域採取行動，其目的、任務、優先次序與該國的對外政策緊密相連。

1. 對外能源政策

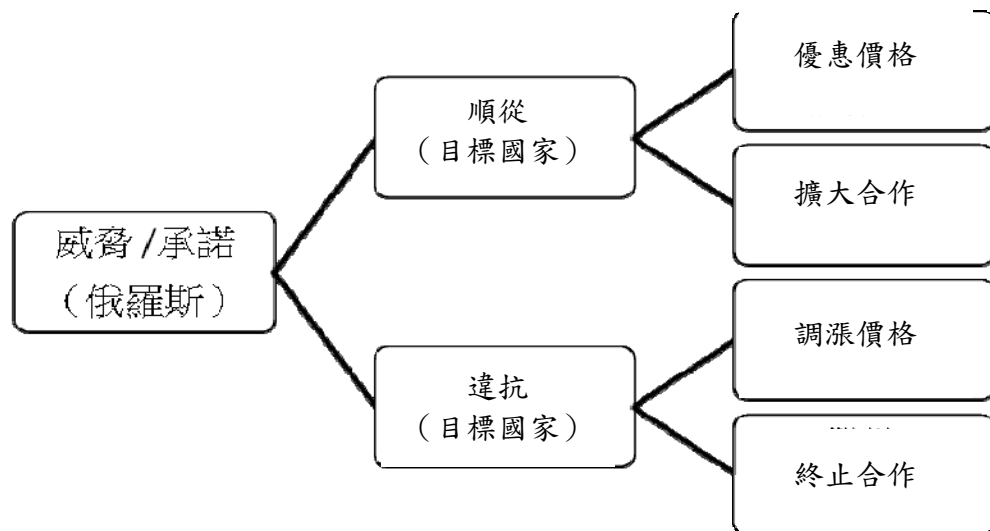
決策者制訂外交政策時，通常先視情況設定各項目標，依重要性排序後，再列舉達成目標的可行方案，並充分瞭解各種不同方案的可能結果，最後，選擇能夠獲得最佳結果的策略。不過，決策過程中，仍須順應國際環境或對手國的反應，進行動態調整。整體而言，俄羅斯對外的能源政策目標，可歸納為：（一）保障能源安全；（二）維護對外經濟與地緣政治利益；（三）確保平等參與國際能源合作；（四）鞏固在全球能源領域的地位。此外，俄羅斯的能源策略，從國際層次而論，係欲藉由能源外交，重塑該國在國際舞臺上的影響力。另從國內層次層面而論，則是強化克

⁷ 「2006 年俄羅斯聯邦經濟外交」，俄羅斯駐中國大使館，2007 年 2 月 19 日，
< <http://www.russia.org.cn/chn/?SID=34&ID=1092> >。

里姆林宮對國內能源公司的控管，尤其是大型的能源集團，例如俄羅斯石油公司、天然氣工業集團等。誠如學者巴爾瑪希達（M. Balmaceda）指出，俄羅斯要重塑大國形象，所恃的武器，不再是核武，而是石油。

2. 政策工具

根據俄羅斯聯邦政府所頒布的能源戰略文件，明確指出能源為俄國執行外交政策的工具。再者，俄羅斯視近鄰國家為其勢力範圍，為維護在該地區的既有地緣利益，而以能源做為「紅蘿蔔與棍棒」的工具（參見圖一）。莫斯科當局威脅對方讓步或是要求對方提出符合俄方意旨的承諾。倘若，對方順從，則俄國施予「紅蘿蔔」做為獎賞，譬如，提供優惠的能源價格、或答應對方所求，擴大雙邊能源合作事項。相反地，如果對方違抗克里姆林宮的期待，則俄政府祭出「棍棒」，例如，提高能源售價、減少輸送量，甚至是中斷供氣，進一步則是終止相關的能源合作計畫。⁸



圖一、俄羅斯能源外交的工具

資料來源：作者參考自 Adam N. Stulberg, *Well-Oiled Diplomacy: Strategic Manipulation and Russia's Energy Statecraft in Eurasia* (New York: State University of New York, 2007), p. 31.

⁸ "Don't mess the Russia," *The Economist*, Dec.13, 2006.

肆、俄羅斯經濟外交的個案探討

「俄羅斯對外政策概論」中指出，發展對烏克蘭關係，是俄羅斯外交政策的重要方向之一。俄烏關係的發展狀況，會投射在俄國對獨立國協地區與歐洲地區的發展進程上。⁹

一、對烏克蘭的經濟外交考量

俄國重視與獨立國協的經濟關係，其中又以能源關係為最。其首要考量為，前蘇聯加盟共和國彼此間的緊密經濟聯繫與依存；其次則是，蘇聯時期即已建構的統一能源系統。¹⁰俄國視前蘇聯的加盟共和國為其「近鄰」，廣義而言，凡有邊界相鄰者，皆屬近鄰國家；狹義而言係指前蘇聯的加盟共和國。普欽於2003年國情咨文表示，俄羅斯視獨立國協為戰略利益範疇。其次，俄外交部的「俄羅斯外交政策概念」亦指出，發展與獨立國協國家的關係，係俄國外交政策的優先方向。俄國為鞏固在近鄰地區的利益，或左右近鄰國家的外交動態，能源往往成為莫斯科運用的籌碼。舉例而言，克里姆林宮多次與烏克蘭的天然氣爭議，甚至切斷天然氣供應，究其動機，無非是藉此牽制烏國轉向北約的意向與進程。

學者郭武平對2006年烏俄天然氣爭議事件，提出俄國能源外交對於烏克蘭政局的演變，確有催化的作用，但亦強化烏克蘭的內部歧異。換言之，俄國透過能源槓桿，能造成影響烏克蘭政局發展之效果。¹¹

二、經濟外交下的俄烏關係

整體而言，俄羅斯對烏克蘭的經濟外交工具，係「胡蘿蔔與棍棒」並用。俄國一方面以睦鄰與互利原則，深化與烏克蘭關係，另一方面卻以能源箝制烏克蘭。普欽執政時期，當烏克蘭亟欲投入西方陣營之際，俄方旋即提高天然氣價格，甚至切斷天然氣供應，以為警告。從地緣戰略的角度來看，俄國西連烏克蘭，因此，烏國

⁹ "Обзор внешней политики российской федерации," *МИД России*, 27 марта, 2007, <<http://www.mid.ru/ns-osndoc.nsf/0e9272befa34209743256c630042d1aa/d925d1dd235d3ec7c32573060039aea4?OpenDocument>>.

¹⁰ 日茲寧著，王海運等譯，*俄羅斯能源外交*，頁174。

¹¹ 郭武平，劉蕭翔，「烏俄天然氣之爭對烏克蘭政局影響之探析」，*遠景基金會季刊*，第9卷第3期，2008年7月，頁35-79。

加入北約與否，攸關俄國的國家安全與戰略佈局。2004年烏克蘭爆發所謂的「橙色革命」，由親西方的尤申科(Viktor Yushchenko)擔任總統。2005年底，俄羅斯國營天然氣工業集團(Gazprom)要求賣給烏克蘭的天然氣價格，由每千立方公尺的50美元，提高至當時市場的一般價格230美元。¹²烏國拒絕此漲價的要求，接連的談判破局，導致俄方切斷供氣，烏克蘭則擷取輸往歐洲的過境管線，據為己用。¹³最後在西歐國家的抗議與施壓之下，Gazprom恢復供氣，俄國並與烏國政府達成共識，根據該協議，烏國購買天然氣須經由中間商「俄烏能源公司」(RosUkrEnergo)，此公司以低於市場一般價格的行情，向中亞國家購買天然氣，¹⁴而另外一部份的需求量，則是向Gazprom以市場價格購入，兩者加總的平均價格約為95美元。¹⁵

伍、結語

一、研究發現

本研究計畫發現，(一)俄羅斯對經濟外交的重視，根源於普欽的務實外交。俄羅斯利用經濟外交策略，發展本國經濟，並積極融入國際經濟活動，參與推動國際經濟政治新秩序的建立。(二)能源為俄羅斯經濟外交的主要工具。能源因素對俄羅斯外交的意義與日俱增，為融入國際經濟體系與因應全球化，身為能源生產國的俄羅斯，即以能源做為重要的外交工具，能源外交因而成為俄國經濟外交的重要內涵。(三)透過經濟外交的運作，尤以能源外交，俄羅斯對近鄰國家的外交動向仍具影響力。俄國與烏克蘭的天然氣爭端，就是以能源做為脅迫手段的案例。俄國視前蘇聯加盟共和國等「近鄰」國家，為其戰略利益之所在。在俄國與近鄰國家的關係變遷過程中，能源成為遂行俄羅斯外交政策的重要憑藉，易言之，即以能源做為「紅蘿蔔與棍棒」的政策工具。

¹² Steven Soehrel, "Russian Energy Policy Toward Neighboring Countries," *CRS Report for Congress*, March 27, 2008, p. 8.

¹³ 由於歐盟國家所需的天然氣，約有四分之一進口自俄國，其中，約有80%是由過境烏克蘭的天然氣管線供輸。

¹⁴ 主要是進口自中亞蘊藏天然氣最豐富的土庫曼。

¹⁵ Steven Soehrel "Russian Energy Policy Toward Neighboring Countries," p. 8~9.

二、研究貢獻

(一) 學術研究方面

本研究以俄羅斯的經濟外交為主題，除了嘗試在理論層面進行剖析外，並試著運用於解釋俄國與烏克蘭的關係發展。此在國內俄羅斯區域研究領域，尚屬初探性之研究。期望藉由此研究成果之發表，瞭解俄羅斯的經濟外交理論內涵與政策工具，再者，有助於明瞭俄國與烏克蘭關係發展的驅動因素。

(二) 國家發展方面

鑒於俄羅斯對全球經貿，尤其是能源，具有日趨擴增之影響性；再加上，俄國新興市場對台商的潛在商機。因此，在策略建議的面向上，藉此研究，可協助政府掌握俄國經濟外交政策的發展脈絡，善用因勢利導之效，作為我國規劃對俄政策之參考。另外，若能把握俄國藉由經濟外交，著重發展雙邊經貿關係的契機，將可型塑有利台商開拓對俄商機的策略。

(三) 對於參與之工作人員

藉由研究人員與助理人員的參與研究，增廣研究人員的研究觸角與面向，進而培養我國俄羅斯區域研究之專才。

國科會研究計畫國外差旅心得報告

計畫類別：一般型研究計畫(個別型)

計畫編號：NSC 97-2410-H-004-098

計畫名稱：普欽時期俄羅斯經濟外交的內涵與運用

執行單位：國立政治大學

出國人員：魏百谷

出國日期：2009年9月13日至9月19日，共7日

出國地點：俄羅斯莫斯科

出國經費：NSC 97-2410-H-004-098 一般型研究計畫(個別型)

2009年9月13至19日期間，前往俄羅斯執行國科會研究計畫案「普欽時期俄羅斯經濟外交的內涵與運用」(NSC 97-2410-H-004-098)。

扣除飛機往返，共停留俄羅斯莫斯科五日。

在莫斯科期間，拜會俄羅斯科學院遠東研究所的台灣研究中心主任拉林(Alexander Larin)博士，與拉林主任進行會談。另前往圖書館等機構，蒐集、購買與研究主題相關之俄文資料及書籍。

整體而言，此行所拜會的科學院遠東所台灣研究中心，係俄國專責研究東亞的學術研究機構，也是俄國重要的智庫。藉由拜會與座談，與俄國學者交換研究心得，除可瞭解俄方的研究現況與觀點，並有助於資料的釐清及分析。